

Давлетшин Руслан Ленарович



Финансовый директор

Высший менеджмент

- Инвестиции
- Информационные технологии, Интернет, Мультимедиа
- Финансы

Образование:

Российская экономическая академия им. Г. В. Плеханова (г. Москва)

Финансы и кредит

(специализация - банковское дело)

Уфимский государственный авиационный технический университет, Уфа

Факультет информатики и робототехники (ФИРТ), Автоматизированные системы управления

(инженер-системотехник)

Опыт работы и достижения

19 лет

ООО "АПК "Агро-2000" управляющая компания ОАО

"Белебеевский молочный комбинат"

(12 лет)

Финансовый директор

АПК "Агро-2000" - управляющая и торгующая компания стратегической бизнес единицы "Сыры" в составе группы компаний "Нерал". СБЕ "Сыры" включает в себя, кроме "Агро-2000", ОАО "Белебеевский молочный комбинат" (крупнейший производитель твердых сычужных сыров в России - по итогам 2015 года объем производства составил 13000 тонн сыров, наиболее современное производство отрасли в РФ, численность персонала около 650 человек, оборот за 2015г. 4,8 млрд.р.), ООО "Нерал-Продукт" (дистрибьютор на территории Уфы и Республики Башкортостан). Консолидированная выручка СБЕ за 2015г. более 5 млрд.р.

Функционал:

- 1) финансовый директор СБЕ "Сыры" - в ведении финансы и экономика трех предприятий СБЕ: АПК "Агро-2000", ОАО "Белебеевский молочный комбинат", "Нерал-Продукт";
- 2) финансовый директор АПК "Агро-2000";
- 3) работа в составе совета директоров ОАО "Белебеевский молочный комбинат" в период с августа 2010г. по август 2016г. - участие в управлении компанией и в выработке стратегии развития бизнеса, разработка инвестиционной политики, разработка маркетинговой политики, взаимодействовал с компаниями PWC (поволжское подразделение в Казани) и EY (Уральское подразделение в Екатеринбурге);

4) работа финансовым директором ОАО "Белебеевский молочный комбинат" с августа 2010г. по август 2016г. в ответственности работа бухгалтерии, планово-экономического отдела (ПЭО), финансового отдела, отдела финансового контроля, отдела информационных технологий общей численностью 23-25 человек.

Обязанности:

- 1) исполнение обязанностей Генерального директора в периоды его отсутствия
- 2) участие в оперативном управлении компанией и в выработке стратегии развития бизнеса АПК "Агро-2000" и СБЕ в целом, определение финансовой политики работы с контрагентами, разработка маркетинговой политики;
- 3) управление денежным потоком компаний СБЕ от около 600 млн.р. в 2005г. до более 5-ти млрд.р. в 2015г.;
- 4) бизнес-планирование инвестиционных проектов и долгосрочного развития СБЕ "Сыры";
- 5) организация банковского финансирования инвестиционных проектов, осуществляемых на "Белебеевском молочном комбинате";
- 6) финансовый анализ каждого из предприятий СБЕ и в консолидации, финансовый анализ предприятий отрасли;
- 7) финансовый контроль всех контрактов по импорту оборудования для Белебеевского молочного комбината, участие в подготовке таких контрактов, контроль всех заключаемых компанией договоров, в первую очередь с федеральными сетями, дистрибьюторами, логистическими компаниями, еженедельный контроль дебиторской задолженности, контроль и анализ консолидированной маржинальной доходности по всем продуктам;
- 8) организация работы с аудиторской компанией по обязательному аудиту, анализ замечаний и рекомендаций аудиторов, контроль учета замечаний и рекомендаций главным бухгалтером;
- 9) контроль ежемесячной подготовки управленческой отчетности компаний СБЕ, контроль ежемесячной подготовки консолидированной управленческой отчетности по предприятиям СБЕ по методике direct costing по МСФО - BS (Balance Sheet), CF (Cash Flow), P&L (Profit & Losses) с детализированными расшифровками всех статей, ежемесячный анализ управленческой отчетности трех предприятий СБЕ по ключевым контрольным показателям, представление ежемесячной консолидированной отчетности Генеральному директору и акционеру;
- 10) организация и контроль подготовки бюджета компаний СБЕ на предстоящий год, организация и контроль подготовки консолидированного бюджета СБЕ на предстоящий год - ежегодный бюджетный процесс в период октября-декабря каждого года, защита бюджета у акционера совместно с генеральным директором.

Достижения:

- 1) внедрил на Белебеевском молочном комбинате новую комплексную информационную систему на платформе 1С 8.2 "Управление производственным предприятием" в период 2014-2015 годов (собственно внедрение за 6 месяцев) - инициатор проекта и куратор рабочей группы проекта со стороны заказчика, подготовил концепцию внедрения, осуществил постановку задач разработчикам;
- 2) организовал ежегодное краткосрочное банковское кредитование Белебеевского молочного комбината для закупок сырья с общей суммой лимита до 1-го млрд.р. (Отделения банков в Уфе: Сбербанк, Газпромбанк, УРАЛСИБ) и максимальной фактической выборкой до 800 млн.р.;
- 3) внедрил 1С "Комплексная автоматизация" в Агро-2000 в 2013-2014 годах (непосредственно

- внедрение за 6 месяцев) - инициатор проекта и руководитель рабочей группы, постановщик задач внедренцам;
- 2) разработал и внедрил систему бонусной мотивации по ключевым контрольным показателям топ-менеджеров ООО "Нерал-Продукт", осуществлял контроль системы выплат, ежегодно модернизировал систему с учетом изменения целей;
 - 4) разработал и внедрил систему ключевых контрольных показателей сотрудников отдела продаж для ежемесячной выплаты премиальной части оплаты труда, осуществлял контроль и модернизацию системы после внедрения;
 - 5) разработал и реализовал жесткую систему бюджетирования движения денежных средств (БДДС или Cash Flow) в компаниях СБЕ - БДДС на год в разбивке по месяцам (ежегодно), БДДС на предстоящий месяц в разбивке по неделям (ежемесячно), БДДС на предстоящую неделю в разбивке по дням (еженедельно), систему план-фактного контроля;
 - 6) предложил и доказал необходимость маркетинговой стратегии диверсификации продуктов и рынков, что позволило за 3-4 года в несколько раз увеличить маржинальную доходность бизнеса по производству и реализации сыров на Российском рынке;
 - 7) предложил и доказал необходимость создания службы маркетинга для реализации маркетинговых целей бизнес-плана проекта реконструкции комбината;
 - 8) организовал ежегодное скользящее бизнес-планирование СБЕ на период пяти предстоящих лет;
 - 9) организовал финансирование инвестиционного проекта реконструкции ОАО "Белебеевский молочный комбинат" на общую сумму около одного млрд.р. в Сбербанке с привлечением западного финансирования, осуществил финансовый контроль проекта на инвестиционной и эксплуатационной стадии до полной окупаемости;
 - 10) подготовил бизнес-план инвестиционного проекта реконструкции ОАО "Белебеевский молочный комбинат" на период 2008-2012 годов, включая план маркетинга и построение финансово-экономической модели с NPV, IRR, MIRR на указанный период с интервалом планирования один месяц;
 - 11) провел полную реорганизацию работы и бизнес-процессов компании в 2006-2007 годах в соответствии с бизнес целями акционера.

ООО «Башкирская Агротрейдинговая Компания»

Финансовый директор

Обязанности:

- 1) управление денежными средствами компании;
- 2) организация работы с банками;
- 3) взаимодействие с налоговыми органами;
- 4) составление ежегодного финансового плана и прохождение процедуры его согласования и утверждения;
- 5) налоговое планирование, налоговая оптимизация;
- 6) контроль работы бухгалтерии;
- 7) составление регламентов и типовых форм документов бюджетирования, контроль процедур бюджетирования.

КБ «Социнвест-Агро», г. Уфа (в настоящее время - филиал СМП банка "ИнвестКапиталБанк")

Начальник отдела проектного финансирования

Разработал бизнес-план проекта потребительского (розничного) кредитования в магазинах компьютерной и бытовой техники, подготовил финансово-экономическую модель, защитил бизнес-план у высшего руководства банка и акционера, разработал нормативную

документацию и внутрибанковские стандарты новых бизнес-процессов, разработал техническое задание и блок-схему алгоритма для создания экспертной системы для автоматизации принятия решения о выдаче кредита, запустил пилотный проект - первый на тот момент в Уфе.

ООО «Региональная зерновая компания»

Заместитель генерального директора - финансовый директор

Обязанности:

- 1) организация и ведение оперативного управленческого учета;
- 2) организация и осуществление работы с банками по расчетно-кассовому обслуживанию, краткосрочному кредитованию, овердрафту;
- 3) контроль работы главного бухгалтера (частичное выполнение функции внутреннего аудитора);
- 4) организация и ежедневное ведение бюджета движения денежных средств;
- 5) ежедневный контроль платежей по системам клиент-банк (Альфа банк, Социнвестбанк);
- 6) взаимодействие с налоговой инспекцией и другими контролирующими государственными органами;
- 7) администрирование текущей деятельности компании - организация, мотивация и контроль работы сотрудников, рабочих групп по проектам.

Достижения:

- 1) внедрил 1С с учетом по партиям по методу FIFO;
- 2) подготовил бизнес-план и организовал банковское финансирование проекта поставок зерна на промышленную переработку на одном из предприятий РБ с последующей отгрузкой муки в специализированных автомобилях муковозах в адрес крупнейшего в Уфе хлебокомбината.

ООО «Клиринг»

Начальник отдела продаж и поставок автомобилей

Организация поставок и розничных продаж легковых автомобилей Seat, проведение маркетинговых мероприятий: рекламная кампания по автомобильному направлению, организация участия компании в специализированной автомобильной выставке в г. Уфе.

МНВП «Альбея» (IBM Business Partner)

Инженер отдела поставок

Малое научно-внедренческое предприятие (МНВП) "Альбея" - системный интегратор, имевший статус IBM Business Partner, поставщик компьютеров, серверов, сетевого оборудования, программного обеспечения, комплексных сетевых решений, разработчик программного обеспечения.

Обязанности и достижения.

Организовал регулярные поставки техники (box moving) авиационным транспортом, работал с дистрибьютерами в г. Москве по исполнению контрактов на поставку оборудования корпоративным заказчикам, осуществлял техническую реализацию работы с корпоративными покупателями.

Повышение квалификации, курсы Управление проектами

Учебный центр "Линк", Трехдневный учебный курс в офисе группы компаний "Нерал" (г. Уфа)

для директоров группы

2-й международный форум Intelligence in Business

Blue Business Media (10 - 11 октября 2013г. Москва), Сессия II - Financial Performance Management

Конференция TechEd Russia 2011

Ключевые навыки

Управление денежными средствами

Внедрение автоматизированных учетных систем на платформе 1С

Участие в управлении компанией

Участие в разработке стратегии развития бизнеса - работа в составе совета директоров

Организация банковского кредитования

Организация банковского финансирования инвестиционных проектов

Бизнес-планирование Инвестиционное проектирование

Управление инвестиционными проектами Финансовый анализ SWOT анализ

Организация управленческого учета Direct Costing

Анализ организационной структуры компании

Разработка систем мотивации по ключевым контрольным показателям

Лизинговые операции

Построение финансово-экономических моделей предприятия, проекта

Квалифицированных пользователей "Альт-Инвест", "Альт-Финансы", Excel, Word

SMART управление проектами

Принципы корпоративных финансов, CF, P&L, BS, NPV, IRR, MIRR, PP

Дополнительная информация:

Рекомендация

от Генерального Директора ОАО "Белебеевский ордена "Знак почета" молочный комбинат"